

4팀 전략 과제 후보 도출 워크시트

한솔 HCLP 1년차 · 6/4 워크숍에 들고 갈 1쪽 · 모든 칸을 임원 언어로

① 과제명

우리 부서의 전략 과제 후보 (한 줄)

② AS-IS — 현재 문제

③ 포인트 — 시가 더 잘 할 자리

압축 · 반복 · 발산 중 무엇인가

④ POC 형태 & 데이터 가용성

POC 형태

비서(Chat) 대시보드(Build)

데이터 가용성

상(즉시) 중(가공) 하(부재)

⑤ 예상 임팩트

시간 절감

N명 × 주 K시간

정량/정성 효과

⑥ 책임자(본인) & 부서 합의

책임자 / 본부장·팀 사전 합의 여부

부서 전체 합의여야 그룹 발표에서 살아남습니다

'재정의' 한 줄 — "더 잘 하기"가 아니라 "이 부서는 무엇이 다른 부서가 될 수 있는가." 비운 '라떼'의 자리에 올릴 가설 한 줄을 적어 보세요.